

Принятие риска

написано Александр Астахов | 11 июня, 2023

На решение о принятии (сохранении) риска оказывают влияние различные обстоятельства. Например, стартовый высокотехнологичный бизнес может принимать более высокие риски, нежели солидная организация традиционного профиля.

Основными факторами, влияющими на решение о принятии рисков, являются:

- возможные последствия осуществления риска, т.е. расходы организации в каждом случае, когда это происходит;
- ожидаемая частота подобных событий.

Количественные оценки этих факторов, как мы видели, являются очень неточными и субъективными, поэтому лица, принимающие решение, должны осторожно взвешивать точность и достоверность информации, на основании которой они принимают решение, и величину потерь, которую они готовы принять.

К числу *субъективных факторов*, оказывающих влияние на принятие решений по рискам, относятся в том числе:

- готовность к принятию рисков (также известная как терпимость или склонность к риску);
- простота реализации механизма контроля;
- доступные финансовые, кадровые и информационные ресурсы;
- существующие деловые/технологические приоритеты;

политика организации и руководства, например, в отношении следования тем или иным требованиям.

Критерии принятия рисков

Каждая организация должна установить критерии принятия рисков, определяющие максимально допустимый уровень остаточного риска,

а также возможные исключения для определенных рисков при определенных обстоятельствах.

Риски, превышающие установленный руководством организации допустимый уровень, – это те риски, которые являются неприемлемыми для бизнеса, а связанная с ними деятельность – слишком рискованной. Все остальные риски, ниже этого уровня, являются допустимыми и могут быть приняты без дальнейшей обработки.

На практике многие риски занимают промежуточное положение между однозначно приемлемыми и очевидно неприемлемыми. Такие риски также нуждаются в обработке, хотя и не в первую очередь, и могут быть снижены при обеспечении хорошего возврата инвестиций. Поэтому в дополнение к максимально допустимому уровню остаточного риска мы также используем уровень однозначно приемлемого риска.

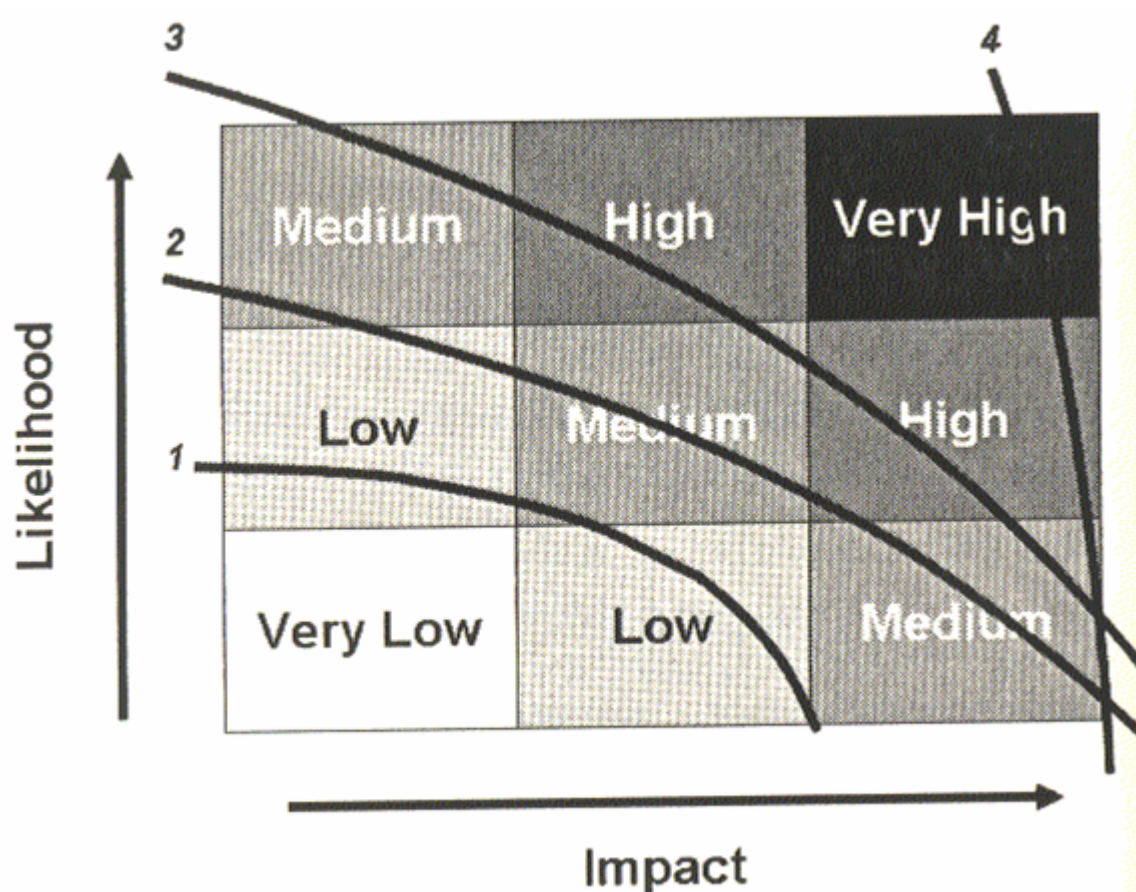
Уровни принятия риска:

- *Низкий риск (уровень риска: от 0 до 2) – однозначно приемлемые риски, составляющие обычный рисковый фон организации.*
- *Средний риск (уровень риска: от 3 до 5) – потенциально приемлемые риски, уменьшение которых, однако, может дать положительный экономический эффект. Эти риски обычно нуждаются в обработке, но не в первую очередь.*
- *Высокий риск (уровень риска: от 6 до 8) – неприемлемые риски, нуждающиеся в скорейшей обработке. Сохранение данных рисков руководство организации считает крайне рискованным для своего бизнеса.*

В ситуации, когда за разные риски отвечают разные подразделения организации, используемые критерии принятия

рисков требуют согласования между этими подразделениями, а также с руководством организации. В противном случае возникает ситуация, при которой организация применяет разные критерии принятия рисков для разных областей контроля, что приводит к недооценке одних видов рисков и переоценке других.

На рисунке показано, как выглядят несогласованные критерии принятия рисков (1 – информационная безопасность, 2 – охрана труда, 3 – финансовый риск, 4 – операционный риск). В данном случае организация переоценивает риски информационной безопасности и недооценивает прочие операционные риски. Такая ситуация порождает определенные трудности с принятием решения по рискам.



Если организация применяет согласованные критерии принятия риска для всех областей деятельности в рамках единой системы управления рисками (ERM-системы), руководству значительно проще принимать решения по рискам. Это позволит избежать опасных последствий недооценки определенных видов рисков и необоснованных затрат на уменьшение рисков, которые, напротив,

были переоценены.

